

Séminaire valorisation financière et développement des centres d'IMAGERIE MEDICALE

(Médecins gérants, directeurs généraux et responsables administratifs)

Comment concilier la logique entrepreneuriale et la logique financière ?

**Stratex et Auditeurs associés vous propose
un rendez-vous à Paris
le vendredi 23 juin 2023 – 1^{ère} édition**

- **Environnement instable** : de nouveaux acteurs financiers, regroupements de CIM, rapprochements public-privé, modification du droit des autorisations, nouvelles obligations réglementaires, IA, téléradiologie, changement de modèle économique
- **Démographie médicale défavorable** : Management des ressources humaines... recrutement et fidélisation des collaborateurs (manipulateurs, secrétaires,...), rémunération
- **Impact fiscal et patrimonial** : revalorisation du capital, rentabilité et dividende

OBJECTIFS DU SEMINAIRE

- Comprendre les évolutions actuelles de la radiologie : **la financiarisation**
- Maîtriser **les techniques de valorisation** des groupes d'imagerie médicale
- Faire évoluer sa gouvernance et sa **stratégie de développement** en fonction de ses ambitions
- Mesurer les impacts de la financiarisation sur le plan **fiscal et patrimonial**

Ensemble, nous passerons en revue et revisiterons vos **choix critiques** :

- Comment **valoriser son entreprise** au plus juste en fonction des entrants et des sortants ?
- Comment définir une stratégie de développement pertinente dans un environnement complexe ?
- Quelle **gouvernance**, quel **management**, quelle **gestion opérationnelle** mettre en place ?
- Quelles sont les conséquences pour les gérants de cette évolution ?

PARTICIPANTS

Ce séminaire impose une culture professionnelle large. Il est destiné aux médecins radiologues gérants et associés, à leurs directeurs généraux et/ou responsables administratifs et financiers

MÉTHODE

En réunissant des spécialistes issus de cultures professionnelles différentes (professionnels de santé et spécialistes du management stratégique), ce séminaire innove :

- **Il est ancré dans la réalité**
 - Présentations – Etude de cas - Discussions
 - Travaux de groupe et ateliers personnalisés coproduits avec les participants
- **Une formule originale, adaptée aux besoins spécifiques des entreprises d'imagerie**
 - Un séminaire « entre pairs » suivi, quelques semaines plus tard, d'un atelier individualisé d'approfondissement, dans votre CIM, avec un des intervenants
 - Objectif de cette visite-action : préparer le déploiement dans votre entreprise des réflexions issues du séminaire (diagnostic personnalisé, ébauche d'un plan d'actions...)
- **Des intervenants aux expertises complémentaires**
 - Spécialistes en valorisation des groupes d'imagerie médicale, en stratégie, en gouvernance
 -

LES INTERVENANTS

- Jacques-Robert Moulinet
 - Intervenat HEC Executive Education
 - Président fondateur Stratex Associés
- Stéphane Hamelin
 - Expert-comptable
 - Directeur associé Auditeurs Associés
- Farid Omarjee
 - Expert-comptable
 - Directeur associé Auditeurs Associés
- Jean-François Marvaud
 - Conférencier Sciences Po Paris
 - Directeur associé Stratex Associés

Le programme de la journée

Introduction : L'évolution des entreprises dans le secteur de la radiologie et les tendances de fond

Partie I : état des lieux et enseignements

I.1/ État de la situation des nouveaux acteurs (« financiers », groupes nationaux, réseaux indépendants, etc.) dans le monde de la radiologie

Qui ? Comment ? Pour quoi ?

I.2/ Positionnement des institutions concernant la financiarisation du secteur

Benchmark : secteur de la pharmacie, des LAM

I.3/ Avantages et inconvénients – intérêts, risques et opportunités pour les acteurs du secteur

Partie II : Méthode de valorisation et stratégie de gouvernance des Groupes

II.1/ Les modalités d'évaluation d'un CIM

Les différentes approches, les impacts sur l'activité de l'entreprise, ...

II.2 / Gouvernance légales et contraintes réglementaires :

Pacte d'associés : gestion des entrées/sorties, impact des évolutions de valeurs,

Statuts juridiques, règlements intérieurs, ...

II.3/ Les différents types de schémas d'organisation :

- Holding indépendante : avec les contraintes de modalités de financement et la nécessité de renouveler la pyramide des âges ;
- Les réseaux (Vidi, Simago, France Imagerie, etc) : les principes de fonctionnement généraux ;
- L'adossement à un groupe national : modalités (intégration majoritaire, minoritaire, limité au plateau) et impact sur l'évolution des groupes

Partie III : Fiscalité des dirigeants et impacts sur les sortants, entrants

III.1/ Impact des montages financiers sur la fiscalité des associés

III.2/ Les effets de la dette et présentation de différents scénarii pour les associés

III.3/ Liquidité des parts et intégration de nouveaux entrants

1. Fiscalité du revenu du travail : TS / BNC
2. Fiscalité de sortie : cession de parts sociales ou BNC / régime d'exonération de départ en retraite, optimisation au travers de PEA ou PEA PME ;
3. Impact des nouveaux schémas : gestion de titres spécifiques -> obligations, bons de souscription, etc

Bon de commande

Inscription au séminaire valorisation financière du vendredi 23 juin 2023

Réconcilier la logique entrepreneurial avec la logique financière !

Je retourne ce bon de commande, avec le règlement, au plus tard le 19 avril *

Raison sociale :

Adresse :

Contact (nom – adresse email) :

Participant 1 :

Nom – Prénom :

Email :

Participant 2 :

Nom – Prénom :

Email :

Participant 3 :

Nom – Prénom :

Email :

Total : (nb de participants) * 1 800,00 € = €

Signature :

Cachet de l'entreprise :

(*) bon de commande à retourner par courrier ou par email à STRATEX (3 rue de Mademoiselle, 78000 VERSAILLES). Nombre de places limitées. Règlement par chèque (à l'ordre de STRATEX ASSOCIES) ou virement
Banque : Crédit du Nord – Versailles Notre-Dame / IBAN : FR 76 3007 6021 1824 3101 0020 087 / BIC : NORDFRPP

A noter : Toute inscription est définitive. Le tarif d'inscription inclut le déjeuner. Le séminaire se tiendra à Paris.

STRATEX ASSOCIES - SAS au capital de 10 000 euros – Siège social : 3 rue de Mademoiselle, 78000 VERSAILLES
RCS Versailles B 788 721 637 - n° TVA FR 79 788721637 - NAF 7022Z - n° DA formation 11788255378