

# Séminaire gouvernance et croissance destiné aux décideurs de l'imagerie médicale libérale

(médecins gérants, directeurs généraux et responsables administratifs)

**Le contexte évolue fortement... Soyez plus performant !  
Pour vous développer, adaptez votre gouvernance**

## Stratex vous propose un rendez-vous à Paris le vendredi 17 mars 2023 – 15<sup>ème</sup> édition

- **Environnement instable** : regroupements de CIM, rapprochements public-privé, modification du droit des autorisations, nouvelles obligations réglementaires, IA, téléradiologie...
- **Démographie médicale défavorable... Management des ressources humaines... Difficulté pour recruter et fidéliser des collaborateurs...**
- **Nomenclatures en baisse... Baisse de la valorisation des parts... Financiarisation...**
- **Difficulté à optimiser les bénéfices des fusions entre centres, à intégrer des centres avec des cultures différentes...**

*Pour garantir une rentabilité pérenne en environnement incertain,  
les entreprises d'imagerie doivent actionner deux leviers majeurs : croissance et gouvernance !*

### OBJECTIFS DU SEMINAIRE

- Mesurer **les enjeux** auxquels font face les entreprises d'imagerie médicale / médecine nucléaire
- Clarifier **les leviers de croissance et d'amélioration pérenne de la rentabilité**, en maîtrisant les bons indicateurs de points forts et de faiblesses
- Identifier **les formes d'organisation et de gouvernance** adaptées aux **spécificités de ses activités**
- Comprendre **les impacts d'un regroupement** de CIM sur **l'attractivité de son entreprise**, sur **les ressources humaines, la performance économique et la valorisation** de l'entreprise
- Anticiper les **difficultés de mise en œuvre** de sa stratégie

Ensemble, nous passerons en revue et revisiterons vos **choix critiques** :

- **Pourquoi** se développer ? Quelle **stratégie de développement privilégier** : croissance organique ou externe ? Autres ?
- Comment actionner les **leviers de croissance** de son entreprise ?
- Comment **distinguer organisation hiérarchique et organisation fonctionnelle** ?

- Quelle **gouvernance**, quel **management**, quelle **gestion opérationnelle** mettre en place ?
- Comment rendre son entreprise d'imagerie plus **attractive** pour les radiologues, les collaborateurs, les autres parties prenantes ?

Nous nous interrogerons sur la **cohérence entre le management et l'organisation** :

- Clarifier les **missions** et les **rôles** de chaque associé et gérant
- Définir et mettre en œuvre les **mécanismes de coordination**, de **contrôle** et de **communication**
- Renforcer son **organisation** sociale, technique et économique
- Partager son **projet d'entreprise**

## **PARTICIPANTS**

Ce séminaire impose une culture professionnelle large. Il est destiné aux médecins radiologues gérants et associés, à leurs directeurs généraux et/ou responsables administratifs et financiers

## **MÉTHODE**

En réunissant des spécialistes issus de cultures professionnelles différentes (professionnels de santé et spécialistes du management stratégique), ce séminaire innove :

- **Il est ancré dans la réalité**
  - Présentations – Etude de cas - Discussions
  - Travaux de groupe et ateliers personnalisés coproduits avec les participants
- **Une formule originale, adaptée aux besoins spécifiques des entreprises d'imagerie**
  - Un séminaire « entre pairs » suivi, quelques semaines plus tard, d'un atelier individualisé d'approfondissement, dans votre CIM, avec un des intervenants
  - Objectif de cette visite-action : préparer le déploiement dans votre entreprise des réflexions issues du séminaire (diagnostic personnalisé, ébauche d'un plan d'actions...)
- **Des intervenants aux expertises complémentaires**
  - Spécialistes en stratégie, gouvernance et en management des organisations

### **LES INTERVENANTS**

- Jean-François Marvaud
  - Intervenat HEC Executive Education et conférencier Sciences Po Paris
  - Directeur associé Stratex Associés
- Pierre-Yves Le Daëron
  - Intervenat HEC Executive Education
  - Directeur associé Stratex Associés

## Bon de commande

Inscription au séminaire Stratex du  
vendredi 17 mars 2023

*Le contexte évolue fortement... Soyez plus performant !  
Pour vous développer, adaptez votre gouvernance*

**Je retourne ce bon de commande, avec le règlement, au plus tard le 19 février \***

Raison sociale :

Adresse :

Contact (nom – adresse email) :

Participant 1 :

Nom – Prénom :

Email :

Participant 2 :

Nom – Prénom :

Email :

Participant 3 :

Nom – Prénom :

Email :

Total : ..... (nb de participants) \* 1 720,00 € = ..... €

Signature :

Cachet de l'entreprise :

(\*) bon de commande à retourner par courrier ou par email à STRATEX (3 rue de Mademoiselle, 78000 VERSAILLES).  
Règlement par chèque (à l'ordre de STRATEX ASSOCIES) ou virement  
Banque : Crédit du Nord – Versailles Notre-Dame / IBAN : FR 76 3007 6021 1824 3101 0020 087 / BIC : NORDFRPP

A noter : Toute inscription est définitive. Le tarif d'inscription inclut le déjeuner. Le séminaire se tiendra à Paris.

STRATEX ASSOCIES - SAS au capital de 10 000 euros – Siège social : 3 rue de Mademoiselle, 78000 VERSAILLES  
RCS Versailles B 788 721 637 - n° TVA FR 79 788721637 - NAF 7022Z - n° DA formation 11788255378